



Câmara
Municipal
Proença-a-Nova

Sustentabilidade

2008

Relatório



**Câmara Municipal
Proença-a-Nova**



Ficha Técnica:

IPI – Inovação, Projectos e Iniciativas, Lda.
Rua Rodrigo da Fonseca, 70 – 1o Dto.
1250 – 193 Lisboa
www.ipi-international.com
www.ipi.pt
E-mail: ipiconsultores@ipi.pt
Tel.: 213 825 460 – Fax: 213 825 469

Projecto Editorial:
David Camocho

Fotografia:

C. M. de Proença-a-Nova
pags.: Capa, 4, 6, 9, 12, 14, 15, 16, 20 e 21,
22, 26, 28 e 29, 30, 33, 34 e 35, 36, 40 e 41,
42, 65, 72, 77, 78, 88, 94, 97, 98, 110.

IPI

pags.: 2 e 3, 10 e 11, 18, 19, 23, 24, 27, 37,
45, 50, 54, 57, 62 e 63, 65, 81, 85, 92, 94,
99, 107, 114 e 115, 116, 118 e 119, 120,
122 e 123, 124, 126 e 127, 128.

ÍNDICE

página

PREÂMBULO	07
1. VISÃO PARA O MUNICÍPIO.	11
1.1. Declaração do Presidente da Câmara Municipal	13
1.2. Objectivos alcançados	14
1.3. Descrição dos principais impactes, ameaças e oportunidades.	17
2. O TERRITÓRIO	21
2.1. Localização	23
2.2. População	24
2.3. Empresas e emprego	25
3. ÂMBITO E LIMITES DO RELATÓRIO	29
4. PERFIL DA CÂMARA MUNICIPAL DE PROENÇA-A-NOVA	35
4.1. Missão, Função e Responsabilidades	37
4.2. Análise SWOT da Câmara Municipal de Proença-a-Nova	38
5. GOVERNAÇÃO E COMPROMISSOS	41
5.1. Estrutura de governação	43
5.2. Participação em iniciativas externas	46
5.3. Outras intervenções da Câmara Municipal de Proença-a-Nova	51
5.4. Identificação e relação com as partes interessadas	54
5.5. Comunicação com o exterior	58
6. INDICADORES E ANÁLISE DE DESEMPENHO.	63
6.1. Indicadores de Desempenho Económico	65
6.1.1. Desempenho económico	66
6.1.2. Presença no Mercado	72
6.1.3. Impactes económicos indirectos	74
6.1.4. Recomendações ao Desempenho Económico	76
6.2. Indicadores de Desempenho Ambiental	77
6.2.1. Materiais	80
6.2.2. Energia	82
6.2.3. Água	86
6.2.4. Biodiversidade	87
6.2.5. Emissões, Efluentes e Resíduos	89
6.2.6. Mobilidade Sustentável (Transporte)	93
6.2.7. Empenho do Município em matéria de ambiente	94
6.2.8. Custos e Investimentos.	95
6.2.9. Recomendações ao Desempenho Ambiental	96
6.3. Indicadores de Desempenho Social.	97
6.3.1. Emprego.	99
6.3.2. Relações entre funcionários e administração	103
6.3.3. Segurança e saúde no trabalho	105
6.3.4. Formação e educação	108
6.3.5. Diversidade e igualdade de oportunidades	111
6.3.6. Recomendações ao Desempenho Social	113
7. OS NOSSOS COMPROMISSOS.	115
8. METODOLOGIA DAS DIRECTRIZES DO “GLOBAL REPORTING INITIATIVE” (GRI)	119
9. TABELA DE CORRESPONDÊNCIA ENTRE O RELATÓRIO E AS DIRECTRIZES DO GRI	123
10. A EMPRESA E A EQUIPA	127

PREÂMBULO

A Sustentabilidade está a tornar-se o promotor da mudança positiva para cidadãos, empresas, comunidades e, mesmo, países. Esta perspectiva, que se irá afirmar nas próximas décadas, está hoje no centro das estratégias de desenvolvimento de muitas economias, levando a orientar os investimentos e a optar por medidas que dinamizam a chamada “economia verde”¹.

A Câmara Municipal de Proença-a-Nova, consciente deste paradigma, optou por apostar no modelo de Desenvolvimento Sustentável, donde ter sido das primeiras autarquias portuguesas² a concretizarem

um Relatório de Sustentabilidade. Este documento, realizado por uma entidade independente, analisa o desempenho da Câmara Municipal, avaliando as medidas tomadas e os resultados alcançados.

O Relatório de Sustentabilidade, elaborado de acordo com as directrizes do *Global Reporting Initiative*³, sintetiza a Missão, a Visão e os Valores que o executivo camarário define e pratica no Município. A abordagem está repartida por quatro grandes áreas inter-relacionadas, que avaliam e reportam a sustentabilidade das opções estratégicas tomadas.

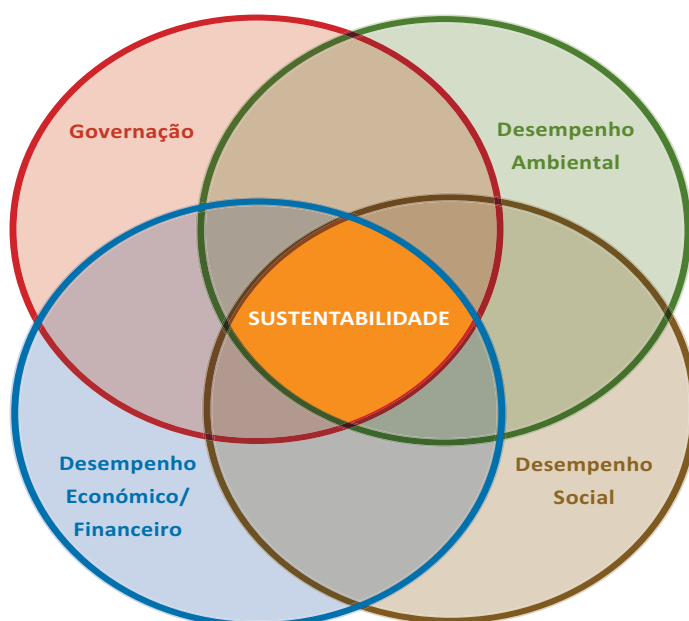


Figura 1: Os quatro pilares do Relatório de Sustentabilidade

¹ Estes considerandos são claramente assumidos pelo “Council on Competitiveness”, no seu relatório de Abril de 2008, “The Skills Imperative”, sobre os caminhos necessários para os Estados Unidos conservarem a liderança global.

² Em Portugal só foram realizados os Relatórios de Sustentabilidade dos Municípios de Sousel (Fevereiro de 2009) e da Sertã (Maio de 2009).

³ Para informação mais detalhada sobre a metodologia e directrizes do GRI utilizadas neste relatório, consultar o Capítulo 8 deste documento e <http://www.globalreporting.org>.

Governança, Compromisso e Envolvimento

- Na transparência e eficiência da relação com os cidadãos;
- Nos compromissos com iniciativas externas;
- No relacionamento com as partes interessadas (empresas, colaboradores, munícipes...).

Indicadores de Desempenho Económico

- Na sustentabilidade financeira da Autarquia e dos seus impactes na economia local.

Indicadores de Desempenho Ambiental

- Na eficiência da sua gestão directa (edifícios, frotas, energia, água, ...);
- Na adopção e sensibilização de boas práticas ambientais.

Indicadores de Desempenho Social

- No que respeita às práticas laborais, às políticas de formação e à relação com os trabalhadores;
- Em programas educativos, culturais, de saúde, projectos sociais, ...

Este Relatório tem também como objectivo preparar a Câmara Municipal de Proença-a-Nova para as suas próximas edições, onde se espera reportar uma realidade em melhoria contínua. Esta forma de comunicação, realizada em suporte escrito e electrónico, visa ainda recolher a contribuição das partes interessadas para o desenvolvimento do Município de Proença-a-Nova e sustenta uma maior transparência da governação.

O Relatório de Sustentabilidade da Câmara Municipal de Proença-a-Nova, dado ser o primeiro a ser realizado por este Município, reflecte, ainda, a dificuldade que a Câmara Municipal apresenta na compilação e disponibilização, em formato adequado, de parte da informação estatística inerente às suas actividades. Contudo, é de salientar o empenho dos colaboradores camarários envolvidos na recolha de informação, que permitiu a execução deste relatório num período de tempo excepcionalmente curto.

Rigor, ética, transparência, qualidade, serviço, exigência e responsabilidade são os princípios essenciais que transparecem da actuação da Câmara Municipal de Proença-a-Nova.

O diálogo constante com as partes interessadas, em especial com os munícipes (fundamental para o sucesso de longo prazo) e a procura de uma melhoria contínua nos serviços prestados pela Câmara Municipal, são valores imprescindíveis que a Autarquia segue.

O prosseguir a opção de Desenvolvimento Sustentável e a consolidação dos resultados positivos que começam a ser visíveis e que a seguir se retratam, vão certamente habilitar Proença-a-Nova a competir com melhores e mais fortes argumentos na atracção de novos negócios e ultrapassar os desafios colocados pela globalização da economia, proporcionando, simultaneamente, melhor qualidade de vida para os seus residentes.

